## **Snapshot รายงานการวิเคราะห์ปัญหาเบื้องต้น โดย ITA**

|  |  |
| --- | --- |
| ชื่อบริษัท                                                                      | รหัส First Contact                                                 |
| วันที่เข้าเยี่ยม                                                                | รหัสใบสมัคร                                                           |

ชื่อเจ้าหน้าที่บริษัท 1.

 2.

 3.

รายชื่อผู้เข้าเยี่ยมบริษัท 1.

 2.

 3.

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ 1.

 2.

 3.

ชื่อผู้วิเคราะห์ (Lead ITA)

ชื่อกลุ่ม

# 1. สถานภาพของบริษัท

* 1. ความเป็นมา (เช่น สินค้าและบริการ ขนาดของบริษัท จำนวนพนักงาน โครงสร้างการเป็นเจ้าของ สัดส่วนการถือหุ้น ยอดขายต่อปี ปีที่ก่อตั้ง และประวัติการใช้บริการ ITAP)

1.2 ลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างไร ?

☐ รับจ้างผลิตทั่วไป

☐ มี BRAND เป็นของตัวเอง

☐ ตลาดในประเทศ

☐ มีการจ้างผลิตภายนอก

☐ B2B

☐ B2C

☐ B2G

☐ ผลิตภัณฑ์อยู่ในตลาดระดับบน

☐ ผลิตภัณฑ์อยู่ในตลาดระดับกลาง

☐ ผลิตภัณฑ์อยู่ในตลาดระดับล่าง

☐ รับจ้างผลิตโดยมีการออกแบบ/R&D

1.3 จำนวนผู้ผลิตที่อยู่ในตลาดเป็นอย่างไร

⭘ มีจำนวนมาก ⭘ ค่อนข้างมาก ⭘ จำนวนน้อย ⭘ มีน้อยมาก

* 1. ปัจจัยป้อนเข้าของบริษัทเป็นอย่างไร ?

☐ เน้นการใช้แรงงาน ไม่มีการจัดโรงงานอย่างเป็นระบบ

☐ เน้นการใช้ทักษะเข้มข้น เริ่มมีการจัดการการผลิต มีวิศวกรควบคุมการผลิต

☐ เน้นการใช้เทคโนโลยีเข้มข้น มีการจัดการอย่างเป็นระบบ มีวิศวกรที่ทำงานวิศวกรรม

☐ เน้นการทำวิจัยและพัฒนา มีการลงทุน มีนักวิศวกรหรือนักวิจัยที่ทำงานด้านวิจัยและพัฒนา

* 1. ความสามารถทางเทคโนโลยีของบริษัท เป็นอย่างไร ?

☐ เป็นผู้ใช้เทคโนโลยี

☐ รู้จักเลือกและเข้าใจเทคโนโลยีการผลิตที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

☐ สามารถดัดแปลงวิศวกรรมเทคโนโลยีของตนเองเพื่อใช้งาน
 แต่ยังไม่สามารถเปลี่ยนลักษณะหลักของผลิตภัณฑ์

☐ สามารถออกแบบ วิจัยและพัฒนาวิศวกรรม เปลี่ยนและพัฒนาลักษณะหลักของผลิตภัณฑ์

* 1. สิ่งที่คาดหวังจะได้รับจากการพัฒนาเทคโนโลยี คืออะไร ?

☐ เน้นการผลิตที่มีต้นทุนต่ำ

☐ ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

☐ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพ รวมถึงรูปลักษณ์บางอย่างของผลิตภัณฑ์

☐ มีผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ที่แตกต่างจากเดิม

1. **ปัจจัยที่จำเป็นในการพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทในปัจจุบัน**

| ปัจจัย | มี | ควรปรับปรุง | ไม่มี |
| --- | --- | --- | --- |
| 1. มาตรฐานการจัดการ (Management Standard)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| ☐ ISO 9000☐ ISO 14000☐ มอก. 18000☐ GMP | ☐ QS 9000☐ 5S☐ TQM☐ HACCP |
| ☐ อื่นๆ (ระบุ) HALAL |
| 1. การตรวจสอบและควบคุมวัตถุดิบ(Raw Material Inspection & Testing)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การตรวจสอบและควบคุมกระบวนการผลิต(In Process Testing & Control)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การตรวจสอบและควบคุมผลิตภัณฑ์ (Product Inspection & Testing)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การพัฒนาบุคลากร

(Human Resource Development) | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ(IT for Management)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การออกแบบ (Design)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์(Product Research & Development)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การทำวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิต(Process Research & Development)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต(Machine & Equipment Development)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |
| 1. การร่วมทำวิจัยและพัฒนากับหน่วยงานอื่นๆ(R&D link with other Organizations)
 | ⭘ | ⭘ | ⭘ |

ITA ประเมินว่า ขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของบริษัท ณ ปัจจุบัน คือ

☐ ใช้แรงงานเข้มข้น (Labor Intensive)

☐ ใช้ทักษะเข้มข้น (Skill Intensive)

☐ ใช้เทคโนโลยีเข้มข้น (Technology Intensive)

☐ วิจัยและพัฒนา (Research and Development)

**3. การวิเคราะห์แนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัท**

1. ประเด็นปัญหาและแนวทางการพัฒนา (ควรกำหนดระยะเวลา อาจพิจารณาตามผลิตภัณฑ์ หรือธุรกิจ)
	* ระยะสั้น

* + ระยะกลาง

* + ระยะยาว

1. ข้อเสนอแนะหรือการดำเนินงานขั้นต่อไป